

# モノづくり応援隊 in 大田区

～ ITコーディネータの大田区企業支援の継続と新たなるチャレンジ ～

## 活動の記録 第2報

(2005年10月～2006年12月)

ITコーディネータってなに？

大田区町工場の2代目経営者と  
「事業継続」について徹底討論！

ITコーディネータに関わった大田区  
経営者の生の声をご一読ください

# モノづくり応援隊in大田区 活動記録 第2報

ITコーディネータは、2005年8月より「モノづくり応援隊in大田区」の活動として、大田区企業の支援活動を行っています。

本冊子は、2005年10月以降の「モノづくり応援隊in大田区」の活動を企業の皆様を知って頂くことを目的としています。

本冊子は、以下の内容となっています。

- ・「事業継続を考える」～ワークショップによる気づき～

企業にとって、重要な経営課題である「事業継続」について、2代目経営者と有識者による真剣なディスカッションを行った様子をご紹介します。

- ・「経営者の本音トーク」～ITCカンファレンス2006「モノづくり応援隊in大田区」活動報告

大田区産業プラザ(PIO)で開催したITコーディネータの全国大会(ITカンファレンス2006)において、大田区企業への支援活動状況と成果報告の内容をご紹介します。

## 活動の目標

「継続は力なり」と言われています。私たちは、大田区の企業様への支援を主体として多くの環を広げていくことを目標としています。

2005年より始まった「モノづくり応援隊in大田区」の活動も、少しずつ成果が出てきました。ご支援させて頂いた企業様からは“途中で見放さないで下さい”、“ずっと支援を続けて下さい”といった有難いお言葉を頂いています。私たちは大田区に根を置いて、これからも大田区の企業様の発展のお役に立つためにこの活動を継続します。

## 私たちITコーディネータの役割

企業の経営を強化するには、パソコンやインターネットなどの情報技術(=Information Technology 以下、IT)の活用が有効だと言われています。しかし、ITはあくまでも手段であり、ITを活用するための目的である経営課題の整理や経営課題を解決する方策を明らかにすることを先に行う必要があります。とはいえ、日々の企業経営に忙しい中小企業の経営者にとって、自社の課題を掘り起し、整理して解決の方策をたてるのは、簡単ではありません。その上、急激に進化するIT動向や成功事例を的確に理解し、狙った通りの成果を実現するのは非常に困難です。また、ITの活用以前に、経営課題の解決が必要になります。

こうした経営課題の整理や解決を、経営者の立場に立ってご支援する役割がITコーディネータです。但し、一人のITコーディネータが、全ての分野に精通しているわけではありません。そのため、それぞれの分野のプロフェッショナルと連携して、経営者をご支援します。

私たちITコーディネータがおこなう「モノづくり応援隊in大田区」の活動は、大田区の経営者をはじめ、多くの関連する組織の方々と連携の環を広げながら、皆様の信頼を得るような活動をしたいと考えています。

～活動の例～

- 経営者研修・企業様に出向き、社員の皆様とともに経営課題の整理を試行
- ワークショップ・中期的な経営課題について、関係者と徹底的なディスカッション
- 個別ご支援・経営課題の整理、解決策の検討～IT活用、フォロー(成果が出るまで)

## 事業継続を考える ワークショップによる気付き(1/3)

### ワークショップ開催の動機

私たちは、2005年からの活動を通して、個々の企業様へ支援活動を行ってきました。支援活動を通じて、各社共通の悩みがいくつか存在することに気がきました。また、経営者から、“経営者間で本音で悩みを討議する場が無い”、“専門家の講演を聞くことはあっても、自社の悩みを専門家と直接討議する場が無い”ということを知りました。それらを受けて、私たちは企業の悩みを解決するために、「ワークショップという技法を用いてみたいのですが」と経営者の皆様にご提案したところ、快諾を得ることが出来ました。また、各方面からの有識者にもご協力頂くことになり、今回のワークショップ開催の運びとなりました。

### ワークショップの狙い

今回のワークショップの目的は、これからの経営への取り組みに対するヒントや気付きを得ることでした。

ワークショップのテーマを決定する上で、今回の参加者である次代を担う大田区の若手経営者の方々に、事前にお話をお聞きしました。すると、経営内容の改善、新技術の取得、人材の採用と育成など、いくつかの共通の悩みはあるものの、企業毎に異なることがわかったため、ワークショップのテーマは、事前に特定のテーマを定めず、「事業の継続」といった大きなテーマにしました。

実際の討議テーマは、当日参加の皆様の合意によって、プライオリティの高い共通のテーマに決めることにしました。討議内容は、本音で討議するため、機密厳守を原則とし非公開の形式としました。

当日の討議結果は一つにまとめず、参加者それぞれが自ら置かれた状況の中で、会社に持ち帰って頂きました。

### 参加者

- ・ 企業経営者 : 若手経営者、経営後継者から5名
- ・ 有識者 : 大学、金融、産業支援に従事する組織から8名

### 経緯

- ・ 2006年8月 ワークショップ参加者募集
- ・ 2006年10月 ワークショップ実施
- ・ 2006年11月～ ワークショップの継続支援



ワークショップ顔合わせ会



ワークショップ懇親会

## 事業継続を考える ワークショップによる気づき(2/3)



### 自己紹介からスタート

集まって頂いた13名の方には、以後の発言が滑らかに出来るように、まずは2人1組での自己紹介訓練を行いました。

緊張がほぐれたところで、各社のホームページをスクリーンに映しながら自己紹介をしていただきました。

✓ **アイスブレイクで知らない人から知っている人になった**

※ ピンクのシャツを着ているのは、サポートしている「モノづくり応援隊」のメンバー



### 各自の課題から共有課題へ

ファシリテータ\*1の司会のもとに「事業継続のためには」として、各自の課題を、1件ごとに紙に書いて発表して頂きました。

“人材育成”、“採用”、“会社のお見合い(M&A)”、“社長率先”等々多くの課題が発表されました

✓ **本音で話した**

✓ **みんな人材育成で悩んでる**

\*1 ファシリテータ  
ワークショップの目的に沿って司会・運営していく専門家

### 課題の共有化

各参加者が最も重要と考えている課題は、“人材関連”に集約され、それをグループに分けると、“**人材の確保**”と“**人材育成**”の2つが課題になりました。

✓ **ファシリテータの有効なアシスト！！**

#### 1. 人材の確保 Aグループ



✓ **社長のリーダーシップで企業が動く！**

✓ **若手への技術伝承はどうする！**

#### 2. 人材育成、後継者Bグループ



✓ **採用は友釣りで！**

✓ **のれんわけ**

## 事業継続を考える ワークショップによる気づき (3/3)

### 全体共有、振り返り

#### 経営者の感想

##### 社長の口説く力が大切

採用には、社長の口説く力が大切である。口説いて、口説きぬけば、給料が安くても来てくれる。

##### 他の意見を聞こう

人を採用する、育成するために、もっとやる事が有るということに気付かされた。

社長同士として意見交換が出来たことが良かった。

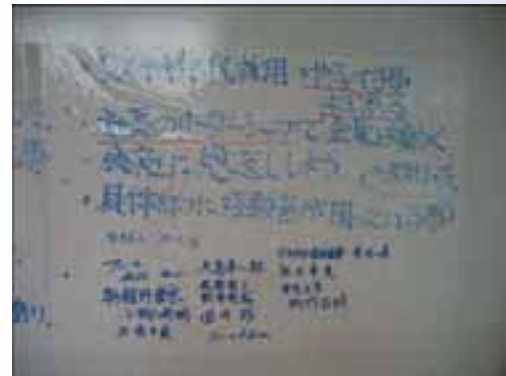
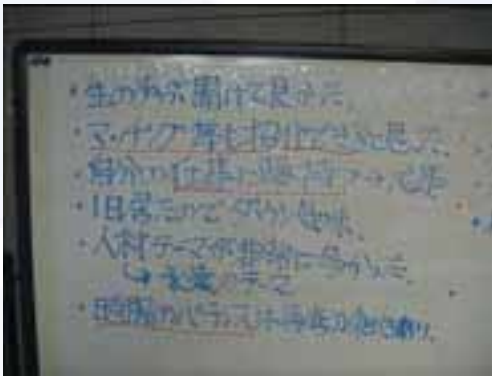
#### 有識者の感想

##### 社長ごとにポリシーが違って良い

人材採用に違うポリシーを持つ経営者から同時に意見が聞けた。経営者の個性に基づいたポリシーに引かれて人が来ることが判った。

##### 経営者のビジョン・熱意が重要

ビジョンを持ち、部下に語り、部下にどのように感じさせるかが重要である。経営者の熱意に感じて人が入ってくる。



#### 参加者のサインを頂いた公表用アウトプット

- ✓生の声が聞けて良かった
- ✓社長のリーダーシップで会社が動く等の意見
- ✓1日居たのでダウン気味 → **それだけ熱心に議論して頂けた**という意見もあった



#### 参加者を囲んで「モノづくり応援隊in大田区」のスタッフたち

##### スタッフの意見

- ✓大変有意義であった
- ✓充実した時間を過ごせた
- ✓高い満足感や達成感を持った
- ✓ワークショップのニーズは高い等が寄せられた

ワークショップについてのご興味やご意見・ご相談などについては、10ページの問い合わせ先へご連絡ください

## 経営者の本音トーク

### ITCカンファレンス2006「モノづくり応援隊in大田区」活動報告

「モノづくり応援隊in大田区」の支援活動で、支援させて頂いている大田区の企業4社の経営者にITCカンファレンス2006にご参加頂き活動の評価や今後のご要望等本音をお聞きしました。

#### パネラー

株式会社 大森精工	取締役社長	池田 一秀 氏
有限会社 安久工機	取締役	田中 務 氏
Afje 株式会社	代表取締役社長	斎藤 敏男 氏
有限会社 松浦製作所	代表取締役社長	松浦 貴之 氏

#### 司会

株式会社 リックテレコム  
COMPASS編集長 石原 由美子 氏



司会 石原 由美子 氏

#### 内容

##### ITCの支援開始のきっかけ

- ✓ITアドバイザー派遣制度の補助もあり、1万5千円/1日の金額面で安い
- ✓本気で付き合ってくれる
- ✓何かいいこと有りそう(人材確保、仕事の確保等)
- ✓社内業務の改善

##### ITCの支援スキルで評価された点

- ✓SWOT分析の評価が高い
- ✓次ステップの目標設定が明確
- ✓整理技術(問題整理等)
- ✓提案スキル(ホームページ更新等)

##### ITCの位置づけ

- ✓総合的な相談役として期待されている
- ✓ITCはサポートで気づかせてくれる
- ✓なんでも相談したい、悩み事を相談したい

##### その他

- ✓ITCと活動してから社員の雰囲気が変わった
- ✓ITCと長期的に付き合いたい



#### ITC カンファレンス 2006

#### 「モノづくり応援隊in大田区」活動 報告会風景

## ITコーディネータの活動と成果



取締役社長 池田一秀 氏

### 株式会社 大森精工

東京都大田区大森東3-27-8

1968年創業 社員数:30名

#### 事業内容

プレス金型製作、プレス加工

インテリア製品のデザイン・設計・製造・販売

<http://www.omori-seiko.co.jp/>

## ✓モノづくりにこだわり独自製品開拓に意欲！

—:昨年から今年にかけて、ITコーディネータの方から実際どのような支援を受けましたか。

池田社長:昨年の暮れから半年位お世話になりました。はじめに人材をどうにかしたい、ある程度の仕事を確保していきたい、業務の動きを改善したい等のお願いをして、SWOT分析ですか、そのような分析方法で今後どのように展開していくか等を、いろいろと相談させて頂きました。



オリジナル「ペンダント」

—:この方と一緒にやってみようと思われたきっかけは何ですか。

池田社長:いろいろ話を進めていくうちに、今まで会社の中で社員とも話さなかったことや気付かなかった事を、新鮮な意見としてアドバイスして頂いたことで、社内の雰囲気も考え方一つで変わるんだなと実感しました。そんなところから続けてみようかなと思いました。また、費用が安かったのも魅力でした。

—:どんなことをプラスしてもらえれば満足できますか。

池田社長:ITコーディネータの人と出会って、何がという人柄が一番なんですね。費用もそうなんですけれど、気持ちが繋がらなければ、本音で話せない所もあるんです。

—:これからITコーディネータをどのように活用されますか。

池田社長:これからも、お世話になると思いますが、アドバイスはして頂きますが、成功するも失敗するも私自身のことなのでその辺を含めて悩みを相談していきたいと思っています。



絞り加工の例

## ITコーディネータの活動と成果



取締役 田中 務 氏

### 有限会社 安久工機

東京都大田区下丸子2-25-4

昭和44年創業 社員数:7名

#### 事業内容

機械設計、精密機械部品加工、治具製作、各種専用機・試験装置の設計製作、各種材料の加工、その他施策開発に伴う設計製作

<http://www.yasuhisa.co.jp/>

✓高い技術！

✓TVでも度々紹介Webの活用でも成果！

—:ホームページでずいぶんITコーディネータの方を活用されたようですが。

田中取締役:いろいろとお話をしていく中で、新規のお客様を増やすという目標ができて、ホームページを改めて作ることになりました。支援を頂きながら自作しました。SEO対策や広告を出した結果10ヶ月間で30社の新規のお客様が増えて、売上で4百万円は上乗せできました。広告費を10ヶ月で50万円掛けましたが充分利益が上がっています。



人工心臓試験装置

—:この方と一緒にやってみようと思われたきっかけは。

田中取締役:客観的にうちの会社を見てくれて、良いところも悪いところも言ってくれて気づかせてくれることは今までになかった刺激でした。これだけ一生懸命うちの会社を好きになってくれたITコーディネータの方は、絶対に信頼してお任せできます。

—:IT推進アドバイザー派遣制度を利用して、企業側の負担が一回あたり1万5千円ですが、どのように感じられますか。

田中取締役:一回いくらというのには抵抗があります。コーディネータの方には、どんどん弱音を吐きたいので、年間いくらでいつでも相談にのりますよと、待ち構えていてくれたほうが良いと思っています。

—:これからITコーディネータをどのように活用されますか。

田中取締役:弱音を吐けるところが一つは必要だと思うので、是非ITコーディネータの方とはお付き合いさせて頂きたいなと思っています。



カラーコーン



## ITコーディネータの活動と成果



代表取締役社長 松浦貴之 氏

### 有限会社 松浦製作所

東京都大田区南蒲田2丁目25番16号

昭和15年創業 社員数:7名

事業内容

精密機械加工

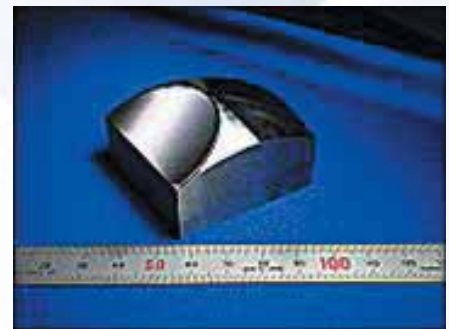
(試作機や特注機用部品製造)

<http://www.e-matsuura.co.jp/pc/>

## ✓H18年度大田区優工場に認定！

—:昨年から今年にかけてITコーディネータの方からどのような支援を受けられましたか。

松浦社長:ITコーディネータの方に、こういう会社になりたいという思いを全部吐き出して、それをきちっと整理して提示して下さいました。ITだけの相談かと思っていたんですが経営に関してまで相談にのって頂いています。



3次元加工

—:この方と一緒にやってみようと思われたきっかけは何ですか。

松浦社長:池田社長と同じくSWOT分析というのを最初のころにやっていただきまして次回にこういうことでしょうかと言うように、短期的な目標を提示してくれたんです。4回5回と重ねるうちに、この人は本気でうちの会社を何とかしようという思いが感じられたからです。

—:国のIT推進アドバイザー派遣制度がなくて、例えば2万円とか3万円とかでしたらどうでしょうか。

松浦社長:うちの会社も基盤機構さんの支援を受けて1万5千円でやらせて頂いています。いいところだと思います。正直言ってその費用で、毎回のアドバイス内容は満足しています。国の補助がなくて4万5千円の場合は、もっとこちらから、あせい、こうせいと要求するかもしれません。

—:これからITコーディネータをどのように活用されますか。

松浦社長:一応大体3年先までの計画を一緒に立案して実行しているのですが、時代の流れによって計画を変えなければならない場合は、またお付き合い願いたいと思っています。



マシニング加工、ワイヤーカット、旋盤加工の複合加

## ITコーディネータの活動と成果



代表取締役社長 斎藤敏男氏

### Afje(アフジェ) 株式会社

本社

茨城県つくば市並木1-2-1

東京営業本部

東京都大田区池上7-1-11-204

2006年創業 社員数:12名

事業内容

イオン発生素子、イオン測定器の企画、開発、販売、  
静電気除去器の企画、開発、販売

<http://www.afjeinc.com/index.html>

✓新技術を製品化、販売に意欲！

✓2007年問題先取り！

—:会社を新しくお造りになって、ITコーディネータの方も会社にいらっしゃるようですが。

斎藤社長:2007年問題といわれているように、定年後の優秀な人が居られますが、新しい会社を興すにあたり、そういう人達をどう活用するか、どのように関わっていくかということを研究しています。

—:この方と一緒にやってみようと思われたきっかけは何ですか。

斎藤社長:まずこの事業に賛同してくれるということが、ありがたかった。我々のこういう思いで作るといって会社にほれ込んでもらったこともありますし、会社の名前とかいろいろなことを提案してくれました。

—:IT推進アドバイザー派遣制度の1万5千円はいかがですか。

斎藤社長:値段は高くない方がいいんだけど、今ぐらいがいいんじゃないでしょうか。

—:これからITコーディネータをどのように活用されますか。

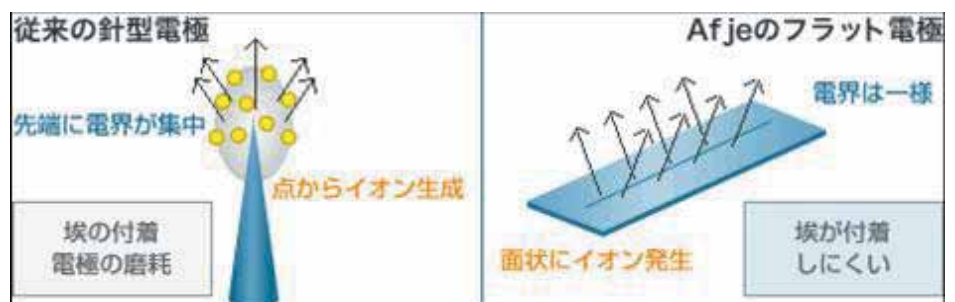
斎藤社長:私自身が70歳でかなりの年寄りなので、年寄りはどうしても新しいことができないですから、ITコーディネータの方に新しいことを教わってやっていきたいと思っています。



DYNAC FD Series  
静電気除去器 ファンタイプ  
FD-F120



フラット電極



## 経営改善の必要性を感じている経営者様！ 是非、「モノづくり応援隊in大田区」に お声をかけください

私が推薦します！



大洋機械株式会社  
代表取締役社長 猪狩 浩 氏

「このままではいけない・・・」  
「なんとかしなければ・・・」  
「何から手をつけたらいいのか・・・」  
「課題を整理する時間が取れない・・・」  
などとお悩みの経営者の皆様！

ITコーディネータの私たちが経営課題の整理からお手伝い  
します。

我々と共に、次の一步を踏み出しませんか？

ITコーディネータの派遣費用を補助する公的支援制度も活  
用できます。

お気軽にお問い合わせください。

### お問合せ先：

**ITコーディネータ協会**  
**ITCカンファレンス開催事務局**

**モノづくり応援隊in大田区 前田(幸)宛**

**TEL:03-5733-8380**

**FAX:03-5733-8388**

**Mail:confer-ouentai@itc.or.jp** (半角小文字)

[http://www.itc.or.jp/activity/seminar/itc\\_conf2006/jissen/index.html](http://www.itc.or.jp/activity/seminar/itc_conf2006/jissen/index.html)

「経営」×「IT」で

ITコーディネータ



ITCは、ITコーディネータの活動を支援するための組織です。

ITコーディネータに相談したい方、ITコーディネータをめざす方へ。

<http://www.itc.or.jp>

ITC 全国本部 東京都千代田区千代田 1-1-1 1F TEL: 03-5733-6300

**ITCA**  
IT Coordinators Association